

Case Study Rozwiązania iBaan pomagają spółce Indykpol kierować produkcją



System iBaan ułatwił czołowemu producentowi i przetwórcy indyckiego mięsa z Europy Środkowej integrację procesów finansowych i logistycznych oraz zmniejszenie kosztów w obrębie całej grupy kapitałowej.

Profil klienta

Nazwa klienta	Indykpol S.A.
Kraj	Polska
Branża klienta	Przetwórstwo spożywcze
Liczba pracowników	1 400
Obrót roczny	125 mln USD
Strony WWW	http://www.indykpol.pl



Potrzeby biznesowe

Indykpol S.A. jest największym w Polsce producentem i przetwórcą indyckiego mięsa, posiadającym trzydziestoprocentowy udział w rynku. Od blisko 30 lat spółka specjalizuje się w hodowli indyków i produkcji różnych gatunków mięsa z indyka i opartych na nim przetworów. Zdobyła czołową pozycję w kraju i staje się uznanym eksporterem indyckiego mięsa, gęsi i elementów z gęsi do krajów UE. Spółka działa w kilku wzajemnie powiązanych obszarach, obejmujących w szczególności hodowlę drobiu oraz wytwarzanie i sprzedaż produktów drobiowych.

W ciągu czterech najbliższych lat Indykpol zamierza znaleźć się w gronie pięciu największych producentów drobiu w Europie. Spółka planuje podwojenie produkcji, zwiększenie eksportu, ekspansję na rynki UE i zdobycie pozycji lidera w swej branży, zarówno pod względem technologicznym, jak i ograniczania kosztów. Aby ułatwić realizację programu rozwoju przy zachowaniu jakości i bezpieczeństwa produktów, Indykpol inwestuje w nowoczesne technologie i systemy – w ciągu ostatnich trzech lat spółka przeznaczyła na te cele ponad 30 mln złotych.

Szczególnie ważnym zadaniem w tym kontekście było połączenie systemów informatycznych we wszystkich zakładach spółki na terenie Polski w celu wykorzystania aplikacji internetowych i usprawnienia importu danych przez magazyny. Indykpol potrzebował również narzędzi pozwalających na dogodniejsze śledzenie i zarządzanie w czasie rzeczywistym kosztami produkcji, przepływami pieniężnymi i marżami zysku, efektywniejsze przetwarzanie zleceń i zarządzanie przyjmowanymi towarami, a także wdrożenie centralnego systemu obsługi kadr i płac. Oczekuje się, że wszystkie te ulepszenia przyczynią się do obniżenia łącznych kosztów, skrócenia czasu realizacji zamówień i zwiększenia liczby pozyskiwanych stałych klientów, co w ostatecznym rachunku przekłada się na wzrost obrotów i zysku.

W Indykpolu zdawano sobie sprawę z potrzeby szybkiego i niezawodnego dostępu do aktualnych informacji, umożliwiającego podejmowanie właściwych decyzji, ułatwiającego kierowanie procesami produkcji i efektywne zarządzanie przedsiębiorstwem. Widziano też potrzebę całościowego systemu wspomagającego zarządzanie przedsiębiorstwem, ułatwiającego kontrolę wszystkich sfer jego działalności, od zaopatrzenia w surowce po dystrybucję towarów, w tym sprzedaż. Po dogłębnej ocenie dostępnych produktów, wybrano rozwiązanie iBaan Enterprise.

Rozwiązanie

Andrzej Krygier, główny informatyk w Indykpolu, mówi o efektach wdrożenia: „Natychniastowy dostęp do całościowych informacji daje nam lepszą kontrolę nad wszystkimi aspektami procesu produkcji, dzięki czemu możemy wytwarzać towary wysokiej jakości, spełniające wymagania i oczekiwania klientów. Z rozwiązań, które braliśmy pod uwagę, iBaan Enterprise okazało się najlepsze ze względu na możliwość importu danych z różnych aplikacji, tworzenia interfejsów do innych systemów i generowania raportów o wszelkich działaniach zarejestrowanych w systemie. Krótko mówiąc, to bardzo elastyczne i mocne narzędzie.”

„System iBaan Enterprise umożliwił nam rejestrowanie i śledzenie rzeczywistych kosztów produkcji, a dzięki funkcji tworzenia raportów pozwolił na pełną kontrolę wydatków na wszystkich poziomach naszej złożonej struktury organizacyjnej. Przyczynił się równocześnie do obniżenia kosztów zaopatrzenia i sprzedaży, a także poprawy efektywności zarządzania zapasami surowców i produktów” – dodaje Andrzej Krygier.

„System iBaan dopomógł nam w integracji wielu procesów finansowych i logistycznych – nie tylko w zakładzie w Olsztynie, ale także w naszych spółkach zależnych i magazynach w całej Polsce. Rozwiązanie to ma znaczny udział w istotnej obniżce kosztów całej naszej grupy kapitałowej.”

Andrzej Krygier, główny informatyk, Indykpol S.A.



Wdrożenie

Wdrażanie systemu iBaan Enterprise, a także rozwiązania wspomagającego zarządzanie kadrami, DST Human Resources (produkt stworzony przez firmę DST Sp. z o.o. przy pomocy Baan tools), w głównej siedzibie spółki Indykpol w Olsztynie rozpoczęło się w maju 1998. System został uruchomiony w Olsztynie z początkiem roku 2000, po czym zostały nim objęte magazyny, centra dystrybucji i spółki zależne Indykpolu w Lublinie i Świebodzinie.

Andrzej Krygier zauważa: „Obecnie wszystkie nasze zakłady produkcyjne i hurtownie są połączone w ramach sieci rozległej, która umożliwia rejestrowanie poprzez WAN wszelkich transakcji logistycznych i finansowych. Wprowadzono system elektronicznej wymiany dokumentów (EDI) z bankami, podobnie jak system obsługi kredytów, pozwalający blokować dostawy do niesolidnych dłużników. System iBaan Enterprise pozwala nam śledzić marżę zysku, a także poziom realizacji zamówień. Rejestrowany jest obieg opakowań wielokrotnego użytku, uruchomiono też system automatycznej rejestracji wyrobów gotowych przy pomocy wag i skanerów.”

„Wszelkie zdarzające się odchylenia od normy technologicznej – i wynikające z nich koszty – są rejestrowane, co pozwala nam wykrywać słabe punkty i stale ulepszać stosowane procesy. Przyspieszono kierowanie zleceń do produkcji, eliminując równocześnie pomyłki. Integracja różnych modułów pozwala na wprowadzanie zmian w procesach biznesowych, dzięki czemu eliminuje się powtarzalne operacje”.

Korzyści

„System iBaan umożliwił nam integrację licznych procesów finansowych i logistycznych – nie tylko w zakładzie w Olsztynie, ale także w naszych spółkach zależnych i magazynach w całej Polsce” – mówi Andrzej Krygier. „Rozwiązanie to przyczyniło się do obniżenia kosztów całej naszej grupy kapitałowej. Udało nam się też

O firmie Baan:

Baan ułatwia przedsiębiorstwom optymalizację strategii działania i konkurowanie w warunkach współczesnej gospodarki, w której stale rośnie znaczenie informacji, integracji i współpracy. Dzięki nowatorskiemu pakietowi iBaan, złożonemu z zaawansowanych, otwartych rozwiązań przystosowanych do korzystania z Internetu, Baan dysponuje idealną ofertą dla firm produkcyjnych, logistycznych, usługowych i projektowych, które dążą do ściślejszej integracji swych złożonych procesów biznesowych, zacieśniania współpracy w obrębie całego łańcucha kooperacyjnego oraz poprawy dostępu do danych transakcyjnych i analitycznych między jednostkami. Oprogramowanie Baan funkcjonuje w ponad 15 tys. miejsc na całym świecie. Firma Baan jest jednostką działu Development firmy Invensys plc. Więcej informacji zawiera witryna <http://www.baan.com>

Wymogi

Oprogramowanie	iBaan Enterprise, DST Human Resources (produkt stworzony przy pomocy Baan tools)
Liczba stanowisk	155
Platforma systemowa	Solaris
Baza danych	Oracle 8i
Sprzęt komputerowy	Sun Enterprise 3500, Sun Enterprise 450

znacznie zmniejszyć poziom należności zaległych i ograniczyć zapasy.”

„Spadły nasze koszty produkcji, podobnie jak ilość zwrotów. Równocześnie przyspieszyliśmy dostawy produktów gotowych. W połączeniu ich z wysoką jakością i korzystnymi cenami może to oznaczać wyższy poziom zadowolenia klientów – a tym samym wzrost obrotów i zysków” – zapowiada Andrzej Krygier.

Przyszłość

„Bardzo cieszy nas udane wdrożenie systemu iBaan Enterprise, planujemy więc objęcie nim naszych pozostałych spółek zależnych w całej Polsce. Przymierzamy się do wdrożenia pakietu rozwiązań do zarządzania kontaktami z klientem (CRM) i nowych systemów elektronicznej wymiany danych, a w toku jest implementacja EDI (Electronic Data Interchange) z kluczowymi klientami. Mamy zaufanie do produktów Baan i czekamy na chwilę, kiedy rozwiązania do obsługi handlu elektronicznego zostaną wdrożone we wszystkich podmiotach grupy” – konkluduje Andrzej Krygier.

■ Baan Austria GmbH
Lemböckgasse 49/1A/5
A-1230 Wiedeń
Austria
Tel: +43 (0)1 866 71 300
Fax: +43 (0)1 866 71 315

■ Baan Polska, c/o Invensys Systems Sp. z o.o.
ul. Annopol 3
03-236 Warszawa
Polska
Tel.: +48 (0)22 519 01 38
Fax: +48 (0)22 519 01 31

■ www.baan.pl

Copyright Invensys International BV, 2001, wszelkie prawa zastrzeżone. Żadna część niniejszego dokumentu nie może być powielana ani publikowana w formie drukowanej, fotokopii, mikrofilmu lub nagrania audio, w sposób elektroniczny, mechaniczny ani żaden inny, ani przechowywana w systemie rejestrowania informacji, bez uprzedniej zgody firmy Invensys International BV. Informacje zawarte w niniejszym dokumencie nie stanowią żadnej formy gwarancji odnoszącej się do opisywanego oprogramowania i nie mogą być interpretowane jako taka gwarancja. INVENSYS INTERNATIONAL BV NIE BIERZE ŻADNEJ ODPOWIEDZIALNOŚCI ZA JAKIEKOLWIEK STRATY PONIESIONE BEZPOŚREDNIO LUB POŚREDNIO W NASTĘPSTWIE WSZELKICH BŁĘDÓW, POMINIĘĆ LUB ROZBIEŻNOŚCI MIĘDZY OPROGRAMOWANIEM A ZAWARTĄ