

iBaan Enterprise, zintegrowany system wspomagający zarządzanie, pomaga środkowoeuropejskiemu liderowi w branży profili aluminiowych, systemów aluminiowych i opakowań giętkich ograniczyć koszty, usprawnić procesy biznesowe i zmodernizować model działalności

Profil klienta

Nazwa klienta	Kęty S.A.
Kraj	Polska
Branża klienta	Wyroby aluminiowe (maszyny i urządzenia)
Liczba pracowników	1800
Obrót roczny (USD)	101 mln USD
Strony WWW	http://www.gk-kety.com.pl



Potrzeby biznesowe

Spółka Kęty S.A. wchodzi w skład Grupy Kapitałowej Kęty. Jest liderem rynku branży profili aluminiowych, systemów aluminiowych i opakowań giętkich. Dzięki nowoczesnej technologii produkcyjnej i zaawansowanej infrastrukturze informatycznej, oferuje wyroby najwyższej jakości. Dostarcza produkty dla wielu dużych europejskich koncernów i firm średniej wielkości, szczególnie z branży spożywczej, motoryzacyjnej i budowlanej.

Uznanie wśród klientów, reputacja marki i mocna pozycja rynkowa sprawiają, że spółka ma doskonale perspektywy. Poprzez spółki zależne i stowarzyszone, Kęty S.A. kontroluje obecnie ok. 45 procent krajowego rynku stolarki aluminiowej, 52 procent rynku profili aluminiowych i ok. 21 procent rynku opakowań giętkich. Spółka planuje zwiększenie udziału w rynku krajowym i umocnienie swej pozycji za granicą. Celem jest pozycja lidera rynku w Europie Środkowej i Wschodniej.

Prezes spółki Kęty S.A., Jan Kryjak, mówi: „Firma ma dość dokładnie określony produkt i rynek w Polsce, co powoduje, że swoją aktywność kieruje na rynki zagraniczne. Z tego powodu informatyzacja służy w pierwszym rzędzie zwiększeniu konkurencyjności na rynku produktów oraz zapewnieniu poziomu i kosztów produkcji i usług konkurencyjnych w branży przetwórstwa aluminium i opakowań. Wprowadzenie nowoczesnych technik umożliwia korzystanie z dorobku grupy kapitałowej.”

Bez zintegrowanego systemu klasy ERP efektywne zarządzanie tak dużą spółką jak Grupa Kapitałowa Kęty jest praktycznie niemożliwe. Wiedział o tym zarząd spółki, włączając wdrożenie zintegrowanego systemu klasy ERP do programu restrukturyzacji spółki, podjętej już w 1994 roku. Wdrożenie zintegrowanego systemu zarządzania było jednym z pięciu elementów strategii firmy na lata 1999–2001. Podstawowe problemy, które miał rozwiązać system ERP związane były z integracją Grupy Kapitałowej Kęty. Przede wszystkim chodziło o objęcie jednym, spójnym systemem zarządzania zakładów o skrajnie różnej specyfice produkcji w ramach spółki Kęty S.A., a także jej spółek zależnych Alupol Sp. z o.o. i Metalplast-Bielsko Sp. z o.o.

Rozwiązanie

Na podstawie rozbudowanej oceny, spółka Kęty S.A. wybrała system dla przedsiębiorstw oferowany przez Baan ze względu na wchodzące w jego skład zaawansowane narzędzia, potrzebne do osiągnięcia pozycji lidera rynku.

Dorota Kubiak, główny informatyk spółki Kęty S.A., tak uzasadnia ten wybór: „Wybraliśmy iBaan Enterprise ze względu na zakres funkcji i bogate możliwości integracji oferowane przez to rozwiązanie dla przedsiębiorstw. Duże wrażenie wywarła na nas również orientacja systemu na kontrolę kosztów. Integracja naszych procesów produkcyjnych i finansowych w ramach systemu iBaan Enterprise oznacza, że wszelkie koszty ponoszone w ramach Grupy można monitorować w czasie rzeczywistym na wszystkich szczeblach zarządzania. Rozwiązanie to pozwala również na ścisłą integrację z innymi składnikami, na przykład wspomagającymi zarządzanie i realizację przedsięwzięć czy też planowanie i realizację produkcji lub zaopatrzenia. Przykładowo, informacje o czasie pracy stanowią dane wejściowe dla zintegrowanego modułu płacowego, a po obliczeniu należnych wynagrodzeń, dane z listy płac są automatycznie księgowane na odpowiednich kontach księgi głównej. Wdrożenie systemu tej klasy umożliwiło przejście w kluczowych przedsiębiorstwach grupy kapitałowej z organizacji funkcjonalnej na nowoczesną organizację zarządzaną procesowo, w której szczególną uwagę zwraca się na sprawny przepływ i realizację procesów biznesowych realizowanych przez każde przedsiębiorstwo.”

Wdrożenie

System został wdrożony według modelu wielofirmowego, który umożliwia automatyczną konsolidację wyników gospodarczych firm w ramach spółki Kęty S.A., a także jej spółek zależnych Alupol Sp. z o.o. i Metalplast-Bielsko Sp. z o.o., zapewniając bieżącą kontrolę na dowolnym poziomie agregacji wyniku – przedsiębiorstwa, obszaru biznesowego czy całej grupy kapitałowej.

Wdrożenie wewnętrzne i dostosowanie oprogramowania, dokonane przez kwalifikowanych pracowników własnych i firmę CIS Polska, rozpoczęło się w 1999 roku. Zakres dostosowań był szeroki, obejmując wszystkie dokumenty zewnętrzne

„Wdrożenie jednolitego narzędzia wspomagającego zarządzanie procesami biznesowymi umożliwiło dokonanie głębokich zmian organizacyjnych i strukturalnych w ramach Grupy oraz podział sfer aktywności przedsiębiorstw Grupy na segmenty biznesowe optymalnie dostosowane do potrzeb rynku.”

Jan Kryjak, Prezes, Kęty S.A.

(potwierdzenie zlecenia zakupu i sprzedaż, faktura, uzgodnienie sald, potwierdzenie salda, polecenie przelewu itd.) a także niektóre dokumenty wewnętrzne i raporty z modułów gospodarki magazynowej, finansów i dystrybucji.

Specyfika biznesowa spółki wymagała również dodania pewnych nowych funkcji do systemu Baan (sprzedaż w różnych jednostkach, zmienny współczynnik konwersji dla standardu) wykonanych w ramach dostosowań własnych. Dział głównego informatyka organizował i prowadził także cykle szkoleń dla użytkowników i kluczowych pracowników.

Dorota Kubiak podsumowuje: „Nasze nastawienie biznesowe oraz przekonanie, że zintegrowany system jest odpowiednim narzędziem do przekształcenia stylu zarządzania firmą pozwoliło na osiągnięcie spektakularnego sukcesu – zmianę stylu zarządzania w skali rzadko spotykanej w Polsce – całej grupy kapitałowej.”

Korzyści

Zasadniczą korzyścią wynikającą z wdrożenia systemu iBaan Enterprise jest możliwość objęcia jednym zintegrowanym systemem całej sfery zarządzania. Dodatkowo, wdrożenie stylu zarządzania, opartego na procesach biznesowych, sprawia, że system Baan pełni rolę jednolitego, spójnego i zarazem kompleksowego narzędzia wspomagania realizacji podstawowych procesów biznesowych Grupy Kęty. System jest aktywnie wykorzystywany na wszystkich szczeblach organizacji, począwszy od rejestracji danych podstawowych, aż do ścisłego kierownictwa przedsiębiorstwa.

System zapewnia wyższy poziom kontroli i stałe monitorowanie procesów biznesowych. Integracja systemów oznacza, że błędy w przebiegu procesów, które uprzednio pozostawały niezauważone, można obecnie wykrywać i korygować na bieżąco, bez potrzeby żmudnego drażenia danych z końcem okresu obrachunkowego. Pełna integracja oznacza również większą wiarygodność danych i efektywniejszą obsługę klienta.

Ponadto, system iBaan Enterprise umożliwił spółce osiągnięcie korzyści w następujących obszarach:

- **Księgowość finansowa:**
 - skrócenie miesięcznego i rocznego cyklu rozliczeniowego. Obecnie wstępne zamknięcie miesiąca zajmuje 6, a ostateczne – 8 dni roboczych.

O firmie Baan:

Baan ułatwia przedsiębiorstwom optymalizację strategii działania i konkurowanie w warunkach „nowej gospodarki”, w której stale rośnie znaczenie informacji, integracji i współpracy. Dzięki nowatorskiemu pakietowi iBaan, złożonemu z zaawansowanych, otwartych rozwiązań przystosowanych do korzystania z Internetu, Baan dysponuje idealną ofertą dla firm produkcyjnych, logistycznych, usługowych i projektowych, które dążą do ściślejszej integracji swych złożonych procesów biznesowych, zacieśniania współpracy w obrębie całego łańcucha kooperacyjnego oraz poprawy dostępu do danych transakcyjnych i analitycznych między jednostkami. Oprogramowanie Baan funkcjonuje w ponad 15 tys. miejsc na całym świecie. Firma Baan jest jednostką działu Development firmy Invensys plc. Więcej informacji zawiera witryna <http://www.baan.com>

Infrastruktura

Oprogramowanie	Baan Enterprise, polska lokalizacja, DST Human Resources (produkt stworzony przy pomocy Baan tools)
Liczba stanowisk	212
Platforma systemowa	Unix 11
Baza danych	Oracle 8i
Sprzęt komputerowy	HP9000
Podmiot wdrażający	CIS Polska

- udostępnienie bieżącej informacji o należnościach i zobowiązaniach, a także prognozy przepływów pieniężnych
- **Gospodarki magazynowa:**
 - kontrola poziomu zapasów, zarządzanie magazynem wysokiego składowania, analiza wiekowa zapasów i systemowe definiowanie przepływu materiałów w przedsiębiorstwie
- **Planowanie i realizacja produkcji:**
 - eliminacja ręcznego przygotowywania dokumentacji warsztatowej i ręcznego planowania, utworzenie bazy kosztów standardowych

Przyszłość

Mówi Dorota Kubiak: „Wdrożenie systemu iBaan Enterprise stało się dla nas również katalizatorem, umożliwiającym ulepszenie praktyk biznesowych we wszystkich obszarach. Posiadanie działającego systemu zachęciło naszych konsultantów wewnętrznych do podjęcia próby oceny naszych procedur, ich jakości i zgodności ze standardami światowymi. Dzięki krytycznej ocenie, uwzględniającej pracowników i grupy robocze, jakość i potrzebę stałego ulepszania procesów, planowania i kontroli, udało nam się stwierdzić, w jakich dziedzinach musimy ulepszyć realizowane przez naszą spółkę procesy, aby sprostać najwyższym standardom.”

„Otwartość systemu iBaan Enterprise pozwoliła na jego bezpośrednią integrację z programem kadrowo-płacowym DST Human Resources, stworzonym przy pomocy Baan tools przez firmę DST Sp. z o.o. Planowany jest dalszy rozwój w tym samym kierunku, związany z realizacją potrzeb biznesowych Grupy i wspomagania jej inwestycji kapitałowych. Nasze plany obejmują też przejście na system iBaan złożony z rozwiązań wykorzystujących Internet” – konkluduje Dorota Kubiak.

■ Baan Austria GmbH
Lemböckgasse 49/1A/5
A-1230 Wiedeń
Austria
Tel: +43 (0)1 866 71 300
Fax: +43 (0)1 866 71 315

■ Baan Polska, c/o Invensys Systems Sp. z o.o.
ul. Annopol 3
03-236 Warszawa
Polska
Tel.: +48 (0)22 519 01 38
Fax: +48 (0)22 519 01 31

■ www.baan.pl

Copyright Invensys International BV, 2001, wszelkie prawa zastrzeżone. Żadna część niniejszego dokumentu nie może być powielana ani publikowana w formie drukowanej, fotokopii, mikrofilmu lub nagrania audio, w sposób elektroniczny, mechaniczny ani żaden inny, ani przechowywana w systemie rejestrowania informacji, bez uprzedniej zgody firmy Invensys International BV. Informacje zawarte w niniejszym dokumencie nie stanowią żadnej formy gwarancji odnoszącej się do opisywanego oprogramowania i nie mogą być interpretowane jako taka gwarancja. INVENSYS INTERNATIONAL BV NIE BIERZE ŻADNEJ ODPOWIEDZIALNOŚCI ZA JAKIEKOLWIEK STRATY PONIESIONE BEZPOŚREDNIO LUB POŚREDNIO W NASTĘPSTWIE WSZELKICH BŁĘDÓW, POMINIĘĆ LUB ROZBIEŻNOŚCI MIĘDZY OPROGRAMOWANIEM A ZAWARTĄ W TYM DOKUMENCIE INFORMACJĄ.